

TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTIKERTOMUS VUODELTA 2021

Salon Seudun Koulutuskuntayhtymän yhtymävaltuustolle

Sisällysluettelo

1. PUHEENJOHTAJAN KATSAUS.....	3
2. TARKASTUSLAUTAKUNTA	5
3. TARKASTUSLAUTAKUNNAN TOIMINTA JA KOKOUKSET	5
4. KUNTALAIN MUKAINEN SUUNNITTELUJÄRJESTELMÄ.....	6
5. OLENNAISET MUUTOKSET KUNTAYHTYMÄN TOIMINNASSA	6
6. KUNTAYHTYMÄKONSERNIN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN.....	7
7. TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN	7
8. KUNTAYHTYMÄN TALOUS JA TALOUSARVION TOTEUTUMINEN	10
9. YHTEENVETO	12

TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTIKERTOMUS VUODELTA 2021

1. PUHEENJOHTAJAN KATSAUS

Tarkastuslautakunnan arvioitavana oleva vuosi 2021 on Salon seudun koulutuskuntayhtymän 63. toimintavuosi. Valtiolta saatava ammatillisen koulutuksen rahoitus on muuttunut merkittävästi jo vuonna 2018. Alun perin ammatillisen koulutuksen rahoitukseen oli päätetty lainsäädännössä viiden vuoden siirtymäsäännös, jonka aikana rahoituksen perusteet olisivat astuneet voimaan porrastetusti. Vuonna 2021 tehtiin lakimuutos ammatillisen koulutuksen rahoitukseen, jossa rahoituselementtien painoarvot jäädytettiin vuoden 2020 tasolle. Vuoden 2021 rahoitus sisältää strategiarahoituksen ja laskennallisen rahoituksen, johon kuuluvat perusrahoitus = opiskelijavuodet 70 %, suoriterahoitus = tutkinnot ja tutkintojen osat 20 % ja vaikuttavuusrahoitus = palautteet, työllistyminen ja jatko-opinnot 10 %.

Oppivelvollisuuden laajentaminen, oppivelvollisuusiän nosto 18 vuoteen on toteutettu syksyllä 2021. Oppivelvollisuuslain edellyttämien toimenpiteiden toteuttamiseen on jouduttu tekemään paljon valmistavaa työtä koulutuskuntayhtymässä. Entistä vahvempaa yhteistyötä on tehty perusopetuksen toimijoiden kanssa. Oleellista muutoksessa on myös jatko-opintoihin liittyvän ohjausvelvoitteen pidentäminen. Opiskelijoiden keskeyttämisen vähentämiseksi on ohjattava opiskelija löytämään itselleen sopiva uusi koulutuspaikka 2 kuukauden kuluessa opiskelun keskeytymisestä yhdessä opiskelijan kotikunnan edustajan kanssa. Tämä ohjausvelvoite kestää vuoden ajan opiskelun päättymisen jälkeen. Valpas - järjestelmä on otettu käyttöön kaikkien opiskelunsa keskeyttäneiden kirjaamiseksi. Ennalta ehkäisevää tukea yksilöllisen tuen arviointiin tehdään moniammatillisena yhteistyönä.

Vuoden 2021 aikana on ammatillista koulutusta jouduttu uudistamaan nopeilla ratkaisuilla maailmanlaajuisen pandemian, jo vuonna 2020 alkaneen Covid-19-viruksen myötä. Ammatillisen koulutuksen historian suurin uudistus toteutettiin vuonna 2018, jolloin työpaikoilla tapahtuvan oppimisen merkitys kasvoi. Lisäksi opetuksen painotus henkilökohtaisempaan suuntaan kasvoi.

Opettajien ja opinto-ohjaajien vuosityöaikaan siirtyminen jo vuonna 2020 on ollut suuri muutos. Oppivelvollisuuslain ohjausvelvoitteen määrän kasvun perusteella on vuonna 2021 lisätty vielä yhden opinto-ohjaajan työpanos. Rahoitusjärjestelmän uudistumisen myötä oppilaitoksen on pitänyt tehdä entistä vahvempaa yhteistyötä perusasteen oppilaitosten kanssa ja seurattava vaikuttavuutta eli oppilaiden sijoittumista työhön tai jatko-opiskeluun. Toimintavuoden 2021 aikana on Salon seudun koulutuskuntayhtymässä kehitetty yhteistyötä ammattikorkeakoulujen kanssa luomalla väyläopintoja



Turun ammattikorkeakouluun. Opetustoiminnan jatkuva laadun kehittäminen on ollut koko ajan toiminnan sisältöä ohjaava tekijä. Kehitettävää on ollut niin opetuksessa kuin ohjauksessa ja erityisen tuen käytännöissä. Suurin osa opiskelijoista on aikuisia. Opiskelijoiden osaamisetasot opiskelun alkaessa voivat olla hyvin erilaiset. Osa opiskelijoista on ammattinsa vaihtajia, osa maahanmuuttajia ja myös niitä opiskelijoita, jotka ovat olleet työkyvyttömiä tai ovat kuntouttavassa työtoiminnassa.

Taloudellisten tavoitteiden osalta oppilaitos onnistui toiminnassaan hyvin. Toiminnallisten tavoitteiden alueella on ollut myönteistä työllistymisen toteutuminen ja sekä opintojen keskeytymisen pysyminen kohtuullisella tasolla.

Tutkintojen keskeytymisen osalta on parannettavaa, johon koronapandemia-aika etäopetusmuotoisena on erityisesti vaikuttanut. Jatkossa tutkinonsuorittamisvelvoite poistuu työvoimakoulutuksesta mutta velvoite säilyy kuitenkin sosiaali- ja terveysalan sekä sähkö- ja automaatioalan perustutkinnoissa. Työelämän ja työvoimatarpeen muutoksiin on tehty nopeita koulutusratkaisuja aloittamalla koulutuksia mm. Hangossa, Paimiossa ja Somerolla.

Jatkuva koko eliniän tapahtuva oppiminen on jatkuva haaste, mikä ohjaa opetuksen järjestämistä. Elinikäinen oppija pärjää työelämässä, elinikäinen oppiminen ja sen tuomat haasteet ovat mukana koko ajan mukana toiminnan kehittämisessä. Jatkuva muutos kuormittaa työntekijöitä ja johtamisella on keskeinen merkitys. Johtaminen ja johtajuus ovat olleet uudenlaisessa haasteessa. Johtajuuteen kohdistuu muutoksessa ja korona-ajan vaatimuksissa paljon uudenlaista ajattelua ja ratkaisuja. Kuntayhtymässä on otettu mm. uudelleen käyttöön kehityskeskustelut henkilökunnan kanssa vuoden 2021 kuussa.

Kiitos Salon seudun koulutuskuntayhtymän henkilöstölle huomattavan ansiokkaasta työstä voimakkaan muutoksen ja koronapandemian aikana koulutuskuntayhtymän ja opiskelijoiden eteen.

Marita Jätinvuori

Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja

2. TARKASTUSLAUTAKUNTA

Salon seudun koulutuskuntayhtymän yhtymävaltuuston valitseman tarkastuslautakunnan tehtävänä on kuntalain 121 §:n mukaan arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kuntayhtymässä ja kuntayhtymäkonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Kuntayhtymän tarkastuslautakuntaan toimikaudella 2017–2021 kuuluivat puheenjohtajana Marita Jätinvuori, varapuheenjohtajana Annikka Savela-Kirjonen, jäseninä Hannu Riipinen ja Esa Ojanen. Varajäsenet ovat Valtteri Mulari, Marita Tuominen, Seppo Kuisma ja Kirsi-Maria Jokinen.

Kuntayhtymän valtuusto valitsi uuden tarkastuslautakunnan toimikaudelle 2021–2025. Tarkastuslautakuntaan kuuluvat 1.8.2021 alkaen puheenjohtajana Marita Jätinvuori, varapuheenjohtajana Arja Lautiala, jäseninä Kari Nurmi ja Toni Majuri. Varajäsenet ovat Olli Salomäenpää, Juha Kalevo, Tiia-Mari Tiittanen ja Marja-Liisa Lindstedt.

Kuntayhtymän tilintarkastusyhteisönä on toiminut BDO Audiator Oy ja vastuullisena tilintarkastajana ja tarkastuslautakunnan sihteerinä HT, JHT Kirsi Ehrlund.

3. TARKASTUSLAUTAKUNNAN TOIMINTA JA KOKOUKSET

Tarkastuslautakunta on käsitellyt kuntalain ja tarkastussäännön edellyttämiä asioita tilivuodelta 2021 erikseen hyväksytyn arviointisuunnitelman ja kokousaikataulun mukaisesti.

Valtuustokauden 2021–2025 tarkastuslautakunta on pitänyt neljä tilivuoteen kohdistuvaa kokousta. Tarkastuslautakunta on kokouksissaan kuullut eri tehtäväalueiden johtavia viranhaltijoita, joilta on saatu selvityksiä kuntayhtymän toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta. Lautakunta on perehtynyt tilikauden aikana kuntayhtymässä laadittuihin toiminnan ja talouden raportteihin ja tilinpäätökseen vuodelta 2021 sekä seurannut hallinnon toimintaa sille toimitettujen pöytäkirjojen avulla.

Tarkastuslautakunnan lakisääteisenä tehtävänä on valvoa kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoitusvelvollisuuden noudattamista. Tarkastuslautakunta on käsitellyt toimintavuoden aikana sille toimitetut sidonnaisuusrekisteri-ilmoitukset ja saattanut ilmoitukset valtuustolle tiedoksi.

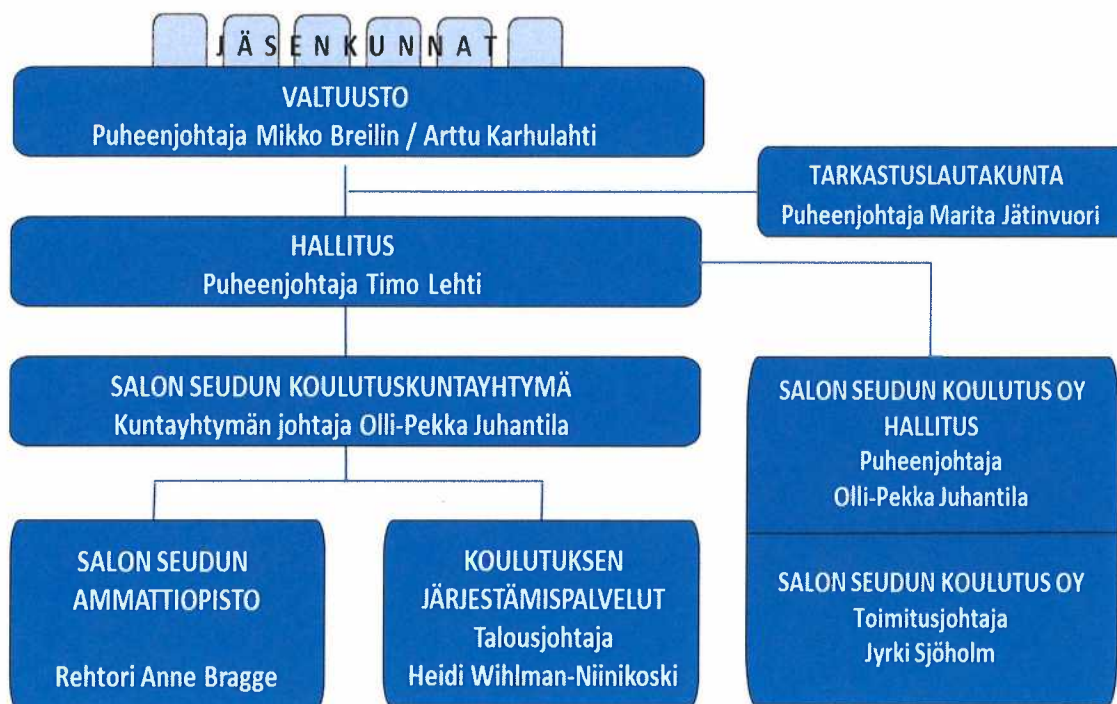
4. KUNTALAIN MUKAINEN SUUNNITTELUJÄRJESTELMÄ

Yhtymävaltuusto on hyväksynyt kuntayhtymän eri tulosalueille toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

Yhtymähallitus on kuntayhtymän vuoden 2021 tilinpäätökseen kuuluvassa toimintakertomuksessa esittänyt selvitykset yhtymävaltuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta.

5. OLENNAISET MUUTOKSET KUNTAYHTYMÄN TOIMINNASSA

Kuntayhtymän toimintatuotot toteutuivat ennakoitua suurempina, koska Opetus- ja kulttuuriministeriö on tehnyt kaksi lisäsuoritepäätöstä vuoden 2021 aikana. Opetus – ja kulttuuriministeriö myönsi ensimmäisessä lisäsuoritepäätöksessä kesäkuussa 2021 kuntayhtymälle opetus- ja ohjaajahenkilöstön palkkaamiseen sekä opetuksen ja ohjauksen tukitoimiin 0,830 milj. euroa. Kolmannessa lisäsuoritepäätöksessä joulukuussa 2021 OKM myönsi 0,340 milj. euroa, joka on tarkoitettu kattamaan tavoitteellisten opiskelijavuosien ylittymisestä aiheutuvia kustannuksia. Molemmat rahoitukset on tuloutettu tilikaudelle 2021, vaikka opetukseen ja ohjaukseen saatu rahoitus käytetään vasta tilikausilla 2022-2023.



Kuvio 1. Kuntayhtymän organisaatio

6. KUNTAYHTYMÄKONSERNIN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Kuntayhtymäkonsernin muodostavat Salon Seudun Koulutuskuntayhtymä ja Salon seudun koulutus Oy.

Konsernin tavoitteena oli toimintatuottojen suhde toimintamenoihin. Toimintatuotot olivat 112 % toimintamenoista, mikä on parempi kuin tavoitteena ollut 105 %.

Konsernin vuosikate poistoista oli 100 %, mikä ylittää tavoitteena olleen 49 %.

7. TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Hallituksen laatimassa tilinpäätöksen talousarvion toteutumisvertailut - osassa esitetään, miten valtuuston asettamat sitovat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ovat toteutuneet. Kuntayhtymän tulosalueet ovat nettobudjetissa.

Strategiaosassa valtuustotasolla sitovia ovat strategian mukaisille mittareille asetetut kuntayhtymätason tavoitteet sekä tulostulokorttiin kirjatut strategisten painopisteiden mukaisille mittareille asetetut tavoitteet.

Käyttötaloulososassa valtuustotasolla sitovia ovat sekä ammattiopiston että koulutuksen järjestämispalveluiden tilikauden toimintakatteet. Tuloslaskelmaosassa sitova tavoite on rahoitustuottojen ja -kulujen netto. Tuloslaskelmaosan tunnusluvuista sitova on kuntayhtymän toimintakateprosentti (vähintään > 5 %). Investointiosassa sitovia eriä ovat kiinteän omaisuuden investointihankkeille hyväksytyt määrärahat sekä irtaimelle omaisuudelle hyväksytty kokonaismääräraha. Rahoitusosassa valtuustoon nähden sitovia eriä ovat lainakannan muutokset ja oman pääoman muutokset sekä tunnusluvuista lainanhoitokate (vähintään > 2). Hallitukseen nähden sitovaa on kassan riittävyys (vähintään 30 pv.).

Strategian toteutuminen

Toiminnan kehittämistä on jatkettu toteuttamalla kuntayhtymän strategiaa. Kuntayhtymän strategia painottaa erityisesti opetusta ja opiskelua tukevan toiminnan kehittämistä.

Kuntayhtymän strategian toteutumista seurataan neljän keskeisen mittarin mukaisesti, jotka esitetty taulukossa 1. Seuranta tapahtuu vuosittain. Työtyytyväisyyden ja opiskelijapalautteen seuranta perustuu kohderyhmille tehtäviin kyselyihin, joissa arviointiasteikko on yhdestä viiteen.

Taulukko 1. Kuntayhtymän strategian mittarit, tavoitearvot sekä toteutuneet luvut vuoden 2021 osalta.

NÄKÖKULMA	MITTARI	TAVOITEARVO 2021	TOTEUTUMA 2021
Talous	Toimintakate%	>5	11 %
Asiakkaat	Opiskelijapalaute	>4,3	4,2
Prosessit	Opiskelijavuodet	100 %	104 %
Uusistuminen	Työtyytyväisyys	>3,5	3,4

Strategisille tavoitteille asetetut tavoitetasot saavutettiin toimintakateprosentin ja opiskelijavuositavoitteen osalta. Opiskelijapalautteen ja henkilöstön työtyytyväisyyden osalta toteumat jäivät alle tavoitteen.

Strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi asetetut toimenpiteet on toteutettu ja niiden toteuttamista jatketaan edelleen.

Kuntayhtymän tulostulokorttiin asetetut tavoitteet on saavutettu vaihtelevasti. Erityisen tyytyväisiä voidaan olla aloittavien opiskelijoiden lukumäärään

valmistuneiden opiskelijoiden työllistymiseen sekä opintojen keskeyttämissen vähenemiseen. Valitettavaa on, että koko tutkintojen tai tutkintojen osasuoritusten suorituskäärät ovat vähentyneet eivätkä ole toteutuneet tavoitteen mukaisesti.

Taulukko 2. Kuntayhtymän tulokortti

SSKKY tulokorttitoteutuma 2021						
STRATEGISEN PAINOPISTE	INDIKAATTORI	MITTARI	2021 tavoite	2021 toteutuma	Toteutuma %	2020 toteutuma
Pedagogiset ratkaisut	Tutkintojen suorittaminen	Suoritettujen koko tutkintojen määrä (vähintään)	930	724	78 %	758
		Tutkintojen määrä / ko. vuonna opiskelun lopettaneet tutkinnon suorittajat (vähintään)	75 %	67 %	89 %	65 %
	Tutkinnon osien suorittaminen	Suoritettujen tutkinnon osat (vähintään kpl)	7700	6630	86 %	7140
	Eroaminen	Koulutuksen ennen HOKS:n tavoitteiden täyttymistä lopettaneiden osuus kaikista opiskelijoista (ei työhön tai muuhun koulutukseen tms. siirtyneitä tai väliaikaisia keskeytyksiä - enintään)	7 %	6,9 %	99 %	6,0 %
	Opiskelijapalaute	Kansallinen amispalaute (alkupalaute 1/4, loppupalaute 3/4 - vähintään)	4,3	4,2	98 %	4,3
	Työelämäpalaute	2021 alkaen tulossa valtakunnallinen mittari (vähintään)		4,1		
	Opiskelijoiden työllistyminen	1 vuosi tutkinnon jälkeen työlliset - sisältää oppisopimusopiskelijat (vähintään)	60 %	66 %	110 %	65 %
	Jatko-opintoihin hakenneet	1 vuosi tutkinnon jälkeen päätoiminen opiskelija, koululainen + työllinen opiskelija - sisältää oppisopimusopiskelijat (vähintään)	16 %	11 %	72 %	12 %
Palveluiden tuottaminen	Tilakustannukset	Nettokustannukset sisältäen laitos- ja kiinteistöhuolto, lämpö, sähkö, korjaus, poistot ja rahoituskulut (enintään €/m ² /kk)	9,40	9,00	96 %	9,65
	Kustannukset	Toimintakate (vähintään)	5 %	11 %	220 %	16 %
Ammattitaito	Hakeutuminen koulutukseen	Aloitettavien OKM-rahoitteisten tutkinnon suorittajien määrä (vähintään)	1240	1628	131 %	1432
		Opiskelijavuodet (vähintään OKM:n myöntämien tavoitteellisten opiskelijavuosien määrä. Tavoite täsmenny, kun rahoitus päätös on saatu.)	1969	2041	104 %	1880
		Opiskelijavirta (indikaattori)		3746		3491
	Henkilöstön tyytyväisyys	Henkilöstökysely. Asteikko 1..5. (vähintään)	3,5	3,4	97 %	3,3
	Henkilöstön kehittäminen	Oman osaamisen kehittämiseen osallistuneiden osuus kaikista työntekijöistä	100 %	100 %	100 %	100 %

Koulutuksen järjestämispalvelut. Koulutuksen järjestämispalveluiden toimintaa varjosti edelleen koronapandemia mutta sen vaikutus koulutuksen järjestämispalveluiden toimintaan ei ollut yhtä voimakas kuin vuonna 2020. Kaikki tiimit pystyivät kehittämään toimintaansa talousarviossa asetettujen

tavoitteiden mukaisesti. Tulosaluetasolla koulutuksen järjestämispalveluiden tavoitteena on laadukkaiden palveluiden tuottaminen opetukselle mahdollisimman kustannustehokkaasti.

Muutoksena vuoteen 2020 verrattuna kuntayhtymän valtionosuustuloarvionosta on kohdennettu koulutuksen järjestämispalveluille sen toimintakuluja vastaava osuus. Mittarina tälle tavoitteelle on asetettu toimintakateprosentti. Koulutuksen järjestämispalveluiden toimintakateprosentin toteuma oli 11 prosenttia, joka ylitti tavoitearvon 8 prosenttia kolmella prosenttiyksiköllä.

Salon Seudun ammattiopisto. Kuntayhtymän tulokorttiin asetetut tavoitteet on vaihtelevasti saavutettu.

Opiskelijavuositavoitteet ylittyivät 72 opiskelijavuodella. Opintonsa keskeyttäneiden määrä kasvoi vajaalla yhdellä prosenttiyksiköllä edelliseen vuoteen, mutta talousarviovuodelle asetettu tavoite saavutettiin: Eroamisprosentiksi muodostui 6,9 %, kun tavoitteena oli enintään 7 %.

Tutkintomäärissä jäätiin tavoitteesta 22 %. Tutkintomäärissä edelliseen tilikauteen verrattuna muutokset eivät olleet huomattavia. Suoritettujen tutkintojen osien kappalemäärässä ei päästy tavoitteeseen. Tutkintojen määrä suhteutettuna opiskelun lopettaneisiin jäi myös tavoitteesta.

Toimintakate oli 2,4 milj. euroa, mikä on +0,77 milj. euroa parempi kuin talousarviossa. Toimintakateprosentti 11 % oli 6 prosenttiyksikköä parempi kuin asetettu tavoiteprosentti 5 %.

8. KUNTAYHTYMÄN TALOUS JA TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Tuloslaskelmaosa (suluissa edellinen vuosi). Tuloslaskelman toteutumisvertailun osoittamat **toimintatuotot** olivat 22,4 milj. € (22,3 milj. €), mikä on +0,4 milj. € enemmän kuin talousarviossa.

Toimintakulut olivat 19,9 milj. € (18,6 milj. €), mikä alittaa talousarvion -0,4 milj. €.

Toimintakate oli 2,45 milj. € (3,67 milj. €), mikä on +0,77 milj. € parempi kuin talousarviossa. Valtuustoon nähden sitova toimintakateprosentti oli 11 %, mikä ylittää 3 %:lla muutetun talousarvion tavoitteen 8 %.

Rahoituksen nettokulut olivat 0,38 milj. € (nettokulut 0,17 milj. €), mikä on 0,23 milj. € eli 246 % enemmän kuin talousarviossa. Tähän vaikutti kuntayhtymän hallituksen päätös lainasalkun uudelleenjärjestelyistä ylilikvidin

kassan hallitsemiseksi. Talousarvion ylitys johtui korkosuojausten purkukustannuksista.

Vuosikate oli 2,1 milj. € (3,5 milj. €). Talousarviossa vuosikatetta arvioitiin kertyvän 1,5 milj. €. Vuosikatteen toteuma oli +0,54 milj. € enemmän kuin talousarviossa.

Tilikauden tulos oli **ylijäämäinen** 0,08 milj. € (1,6 milj. €), mikä on +0,5 milj. € enemmän kuin talousarviossa.

Poistoeron ja varausten muutoksen jälkeen **tilikauden ylijäämäksi** muodostui 0,6 milj. € (2,2 milj. €).

Investointiosa. Investointimäärärahat on vahvistettu valtuustossa erikseen kiinteälle ja irtaimelle omaisuudelle. Talousarviovuonna 2021 kiinteistöjen korjauksiin kohdennettiin määrärahat käyttötaloulosasta. Kiinteä omaisuus käsittää pääosin kuntayhtymän kiinteistöjen investointihankkeet.

Talousarviovuoden 2021 aikana ei ollut suuria kiinteistöhankeita.

Irtaimen omaisuuden investoinnit olivat noin 1,1 milj. euroa. Irtaimen omaisuuden hankinnoista on merkittävä osa yleensä toteutettu käyttäen rahoitus- ja huoltoleasingrahoitusta. Mutta vuonna 2021 irtaimen omaisuuden hankinnat tehtiin poikkeuksellisesti investointeina yhtenä keinona kuntayhtymän ylikäytön kassan hallitsemiseksi. Investointimäärärahan toteutumisprosentti oli 97. Käytöstä poistetun kaluston myyntitulot olivat noin 0,03 milj. euroa.

Rahoitusosa. Valtuustoon nähden sitovaksi on määritelty oman pääoman ja vieraan pääoman (lainakannan) muutos. Oman pääoman muutos toteutui suunnitellut mukaisesti. Oman pääoman muutokset olivat nolla kuten talousarviossa.

Lainakannan muutos (-2,8 milj. €) oli 2,4 milj. euroa suurempi kuin talousarviossa. Lainakannan muutos toteutui suurempana ylimääräisten lainanlyhennysten takia, jotka vaikuttivat siihen, että kuntayhtymä ei saavuttanut lainanhoitokateavoitetta. Valtuusto oli päättänyt hyväksyessään vuoden 2021 talousarvion, että kuntayhtymässä voidaan poiketa vieraan pääoman lyhennyssuunnitelmasta, jos kuntayhtymän maksuvalmius sen sallii. Päätämisen valtuusto delegoi kuntayhtymän hallitukselle.

Lainanhoitokate oli 1 (7). Tavoitteena oli, että lainanhoitokate on enemmän kuin 2. Laskennallisen lainanhoitokatteen toteutunut arvo 3 osoittaa kuitenkin, että tulorahoitus riittää lainojen hoitoon.



Kassan riittävyys oli 146 pv (212 pv.). Tavoitteena oli, että kassan riittävyys on vähintään 30 pv. Kuntayhtymän maksuvalmius on erinomaisella tasolla, vaikka kuntayhtymä teki ylimääräisiä lainanlyhennyksiä talousarviovuoden aikana. Kuntayhtymä pystyi rahoittamaan kaikki talousarviovuoden investoinnit tulorahoituksella.

9. YHTEENVETO

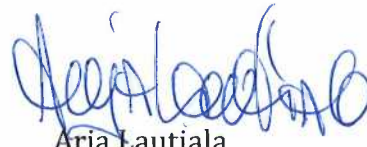
Tarkastuslautakunta toteaa, että yhtymävaltuuston vuoden 2021 talousarviossa asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ovat keskeisiltä osiltaan toteutuneet.

Tarkastuslautakunta esittää kuntayhtymän henkilökunnalle isot kiitokset opiskelijoiden hyväksi tehdystä työstä haastavana koronapandemian aikana.

Salossa 12. huhtikuuta 2022



Marita Jätinvuori
puheenjohtaja



Arja Lautiala
varapuheenjohtaja



Kari Nurmi
jäsen



Toni Majuri
jäsen